

# Strumenti di controllo di gestione

Negli ultimi anni è maturata la consapevolezza che il successo delle imprese è determinato dalla capacità di interpretare, con metodologie semplici e dirette, i **dati aziendali**.

## L'analisi dei dati si basa su due prospettive parallele:

- La **prospettiva esterna** evidenzia il valore dell'informazione e della comunicazione economico-finanziaria quale momento portante della relazione strategica tra l'impresa ed i suoi interlocutori esterni (primi tra tutti banche, acquirenti e fornitori).
- La **prospettiva interna** mette in risalto l'importanza degli strumenti di analisi aziendale nell'ambito dei processi di governo (pianificazione, programmazione e controllo), con particolare riferimento alle modalità di elaborazione dei piani aziendali e dei programmi annuali (budget economico-finanziario).

Un ruolo di primo piano spetta alle **analisi economico-finanziarie**, il cui valore risulta ancor più evidente alla luce dello scenario competitivo che ha inciso su:

- Modalità di governo e controllo d'impresa
- Principi di redazione del bilancio
- Strumenti di finanziamento
- Processo di affidamento bancario

Alcuni **software gestionali** presentano i dati sotto forma di **intuitive tabelle Excel** che offrono la possibilità di **simulare e modificare i dati**.

Questo per venire incontro alle esigenze degli imprenditori e **tenere sotto controllo l'andamento** e la **situazione aziendale** in modo agevole e comprensibile.

E' quindi fondamentale disporre di strumenti semplici, utilizzabili non solo da esperti in ambito di tesoreria ma da qualsiasi utente che abbia accesso ai dati contabili.



Per rimanere al passo con i tempi ti sottopongo come esempio l'analisi proposta nei Gestionali iQ: OndalQ e OceanoIQ che offrono degli strumenti semplici e potenti denominati **Cruscotti Direzionali**.

## **Cosa sono e come funzionano?**

Con questi strumenti è possibile ottenere valutazioni partendo dalle scadenze e dai movimenti contabili ed extra contabili. Ad esempio in merito a:

- Situazione effetti
- Tempi medi di incasso e pagamento
- Liquidità
- Stampe di controllo

## **I cruscotti direzionali si suddividono in:**

- **Cruscotti economici:** permettono di ottenere un Budget Previsionale partendo dall'analisi dei propri dati contabili, stimando l'andamento degli stessi nel tempo.
- **Cruscotti finanziari:** permettono un monitoraggio preciso e puntuale su incassi, pagamenti e insoluti. Da ciò nasce la relativa analisi del ciclo monetario e l'elaborazione dell'estratto conto previsionale.

Esempio di andamento temporale ottenuto dal cruscotto finanziario

## **Conclusioni**

Rispondere in modo immediato con strumenti semplici ed efficaci alle sollecitazioni del mercato è fondamentale per imprenditori, amministratori, dirigenti ed ogni singolo operatore. Di conseguenza, poter usufruire dei cruscotti direzionali risulta di fatto strategico.